

Kapitel 2 – Ihr Unternehmen ist mehr als eine Bilanz

Der Stresstest

■ Kurz-Check: Was steht für Sie auf dem Spiel?

Kreuzen Sie an, was Ihnen neben der Rendite wichtig ist — es liest niemand mit:

Die Entscheidungen in meinem Unternehmen treffe ich.

Der Name des Unternehmens steht für etwas, auch für mich persönlich.

Ich fühle mich für die Belegschaft verantwortlich, über das Arbeitsrechtliche hinaus.

Ich will eines Tages etwas übergeben, das in gutem Zustand ist.

Jedes Kreuz ist ein Argument für das Projekt: Jeder Punkt hängt an der Ertragskraft.

Praxisteil zu Kapitel 2 — Der Stresstest

Drei Fragen, schriftlich:

1. Wenn Ihr wichtigster Kunde morgen 20 % Volumen abzieht: Wie viele Monate trägt Ihre Marge den Betrieb ohne Einschnitte? ... Monate

2. Wenn Sie morgen für ein halbes Jahr ausfallen, läuft der Betrieb profitabel weiter? ■ ja ■ nein ■ weiß ich nicht

3. Würde ein Nachfolger oder Käufer Ihre heutigen Abläufe als Stärke oder als Baustelle bewerten? ■ Stärke ■ Baustelle ■ gemischt

Wer hier zweimal zögert, schützt den Status quo, nicht das Unternehmen.