

Kapitel 4 – „Das hatten wir schon mal“: Die Narbe vom letzten Projekt

Die Ordner-Obduktion

■ Kurz-Check: Ihre Narbe

Es gab bei uns ein Beratungs- oder Konzeptprojekt, dessen Ergebnisse überwiegend nicht umgesetzt wurden.

Der Grund war nicht die Qualität der Analyse, sondern dass die Umsetzung neben dem Tagesgeschäft niemandem gehörte.

Meine Skepsis gegenüber externer Unterstützung speist sich aus dieser Erfahrung.

Drei Kreuze: Sie misstrauen nicht Beratung. Sie misstrauen einem Geschäftsmodell, zu Recht.

Praxisteil zu Kapitel 4 — Die Ordner-Obduktion

Holen Sie den Ordner heraus. Im Ernst.

1. Wie viele Maßnahmen enthält er (grob)? ...
2. Wie viele wurden vollständig umgesetzt? ...
3. Suchen Sie die drei besten nicht umgesetzten Maßnahmen heraus. Sind sie heute noch gültig?
 - a)
noch gültig
 - b)
noch gültig
 - c)
noch gültig

Falls ja: Ihr nächstes Projekt braucht keine neue Analyse als ersten Schritt. Es braucht einen Umsetzungsmodus. Der Ordner war die Anzahlung, holen Sie den Gegenwert.